

# PROYECTO DOCENTE

## CONTABILIDAD PARA LA GESTIÓN

Curso: 2023/24

### DATOS BÁSICOS DE LA ASIGNATURA

---

<b>Titulación:</b>	DOBLE GRADO EN FINANZAS Y CONTABILIDAD, RELACIONES LABORALES Y RECURSOS HUMANOS
<b>Año Plan de Estudios:</b>	2010
<b>Curso de Implantación:</b>	2011/12
<b>Centro Responsable:</b>	Facultad de Turismo y Finanzas y Facultad de Ciencias del Trabajo
<b>Nombre Asignatura:</b>	Contabilidad para la Gestión
<b>Código:</b>	5430029
<b>Tipología:</b>	OBLIGATORIA
<b>Curso:</b>	TERCERO
<b>Periodo de Impartición:</b>	SEGUNDO CUATRIMESTRE
<b>Créditos ECTS:</b>	6
<b>Horas Totales:</b>	150
<b>Área/s:</b>	ECONOMÍA FINANCIERA Y CONTABILIDAD
<b>Departamento/s:</b>	CONTABILIDAD Y ECONOMÍA FINANCIERA

### PROFESORADO

---

**Caro Puro, Rocío**

[rociocp@euosuna.org](mailto:rociocp@euosuna.org)

Tutoría: Miércoles - de 13:00 a 14:00

## OBJETIVOS Y COMPETENCIAS

---

### OBJETIVOS:

La asignatura de Contabilidad para la Gestión pretende dar a conocer al alumno, por un lado, las diversas fases del proceso de elaboración y comunicación de la información contable a los usuarios internos para apoyar su toma de decisiones como parte de su gestión empresarial; y, por otro, el papel que ha de jugar el sistema de información contable como mecanismo formalizado de control en las distintas áreas de la empresa.

### COMPETENCIAS:

Competencias específicas:

Comprender y utilizar sistemas contables y financieros

Planificación y dirección de la organización contable

Análisis y determinación contable de costes

Apoyo de la toma de decisiones basada en la información de costes

Estudio y asesoramiento en problemas financieros, comerciales y de contabilidad

Colaboración en el planteamiento y asesoramiento de los presupuestos económico-financieros

Realización del control presupuestario mediante análisis e interpretación de desviaciones

Competencias genéricas:

Habilidades para trabajar en grupo

Comunicación oral en la lengua nativa

Habilidad para trabajar de forma autónoma

Comunicación escrita en la lengua nativa

Capacidad para aplicar la teoría a la práctica

Capacidad de aprender

Capacidad para resolver problemas

Habilidades para la búsqueda, análisis y síntesis de información, mediante su estructuración adecuada.

Capacidad para elaborar razonamientos y argumentos en base a la información.

Conocimientos generales básicos

Habilidades elementales en informática

## CONTENIDOS O BLOQUES TEMÁTICOS

### BLOQUE 1: GESTIÓN EMPRESARIAL Y CONTABILIDAD PARA LA GESTIÓN

Este bloque es de carácter introductorio y en él se proporciona una definición de gestión

empresarial, distinguiéndose los niveles a los que se desarrolla, y se concreta el concepto

de Contabilidad para la Gestión como un sistema de información que apoya la toma de

decisiones de los usuarios internos. El tema que compone este bloque finaliza con un

repaso del concepto de coste, de sus principales clasificaciones y de los métodos de

cálculo estudiados en la asignatura Contabilidad de Costes, de primer curso, de tal forma

que se facilite al alumno el seguimiento de los temas posteriores. Los objetivos de aprendizaje perseguidos son el conocimiento del concepto y de los componentes de la

Contabilidad para la gestión, así como la identificación, clasificación y cálculo de costes y

análisis de resultados.

Este bloque se compone de un único tema:

#### TEMA 1: INTRODUCCIÓN A LA CONTABILIDAD PARA LA GESTIÓN

#### BLOQUE 2: TOMA DE DECISIONES EN BASE A LA INFORMACIÓN DE COSTES

El segundo bloque se dedica a la toma de decisiones basada en la información sobre costes. En él se aborda el análisis coste-volumen-beneficio como una herramienta para

apoyar la toma de decisiones a corto plazo, procediéndose al cálculo, interpretación y

representación gráfica de sus principales magnitudes, tanto en empresas de un producto,

como multiproducto, introduciéndose también una visión dinámica del análisis. El bloque se completa mediante la consideración de la toma de decisiones en base a los costes e ingresos diferenciales, dando a conocer también al alumno las principales características del Target Costing, los precios de transferencia y el Benchmarking, prácticas empresariales de gestión muy extendidas en la actualidad. Los objetivos de aprendizaje perseguidos son el cálculo e interpretación de las magnitudes del análisis coste-volumen-beneficio para apoyar la toma de decisiones; el cálculo y análisis de costes e ingresos diferenciales para apoyar la toma de decisiones sobre productos a corto plazo; el conocimiento y comprensión de los diferentes sistemas de precios de transferencia; y el conocimiento y comprensión de las prácticas empresariales Target Costing y Benchmarking. Este bloque se compone de dos temas:

TEMA 2: ANÁLISIS COSTE-VOLUMEN-BENEFICIO

TEMA 3: TOMA DE DECISIONES BASADAS EN COSTES: PRÁCTICAS EMPRESARIALES

BLOQUE 3: PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL Y CONTROL

El tercer bloque aborda las herramientas fundamentales para el desarrollo de las dos actividades básicas que componen la gestión empresarial: la planificación y el control. Así, primeramente se define el concepto de presupuesto, abordando las principales técnicas de presupuestación existentes y el proceso de elaboración del presupuesto de explotación o de operaciones de la empresa, con el detalle de los diferentes presupuestos parciales que

lo componen. Posteriormente, se profundiza en el concepto de coste estándar y en su utilidad para el desarrollo del control presupuestario mediante la consideración de las desviaciones en costes tanto directos, como indirectos de fabricación. Los objetivos de aprendizaje perseguidos en este tercer bloque son el desarrollo y elaboración del presupuesto de operaciones de la empresa; la determinación del coste estándar por factores productivos; y el conocimiento y desarrollo del control presupuestario mediante el cálculo y análisis de desviaciones en costes directos e indirectos.

Este bloque se compone de dos temas:

TEMA 4. PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL Y PRESUPUESTOS

TEMA 5. COSTES ESTÁNDARES Y ANÁLISIS DE DESVIACIONES

BLOQUE 4: DESARROLLOS MÁS ACTUALES DE LA CONTABILIDAD PARA LA GESTIÓN

El último bloque de contenidos de la asignatura está dedicado a los desarrollos más actuales de la Contabilidad para la Gestión, abordando concretamente tres, por su amplia difusión entre las organizaciones: el método de costes basado en las actividades, que supone un cambio importante con respecto a la filosofía de cálculo y gestión de costes de los sistemas tradicionales; el Cuadro de Mando de las operaciones, que es un modelo de información para el desarrollo del control de gestión por áreas de la empresa; y el Cuadro de Mando Integral, que constituye una herramienta de gran relevancia para el control del desarrollo de las estrategias empresariales a través del cumplimiento de los factores clave de éxito de las diferentes perspectivas que lo componen. Los objetivos de aprendizaje

perseguidos en el cuarto bloque son el conocimiento y la realización del cálculo de costes

basado en las actividades y su gestión; la identificación de factores clave de éxito y su medición a través de indicadores financieros y no financieros; y el conocimiento, adaptación y empleo del Cuadro de Mando y el Cuadro de Mando Integral para apoyar la

gestión de la alta dirección.

Este bloque se compone de dos temas:

TEMA 6: EL MÉTODO DE COSTES BASADO EN LAS ACTIVIDADES (ABC)

TEMA 7: INDICADORES Y CUADROS DE MANDO

## RELACIÓN DETALLADA Y ORDENACIÓN TEMPORAL DE LOS CONTENIDOS

CONTENIDOS:

BLOQUE 1: GESTIÓN EMPRESARIAL Y CONTABILIDAD PARA LA GESTIÓN

TEMA 1: INTRODUCCIÓN A LA CONTABILIDAD PARA LA GESTIÓN

- 1.1. Introducción
- 1.2. Gestión empresarial y niveles de gestión
- 1.3. Información requerida para la gestión
- 1.4. Contabilidad para la Gestión
  - 1.4.1. Definición y objetivos
  - 1.4.2. Características
  - 1.4.3. Componentes
- 1.5. Conceptos previos de Contabilidad de Costes

BLOQUE 2: TOMA DE DECISIONES EN BASE A LA INFORMACIÓN DE COSTES

TEMA 2: ANÁLISIS COSTE-VOLUMEN-BENEFICIO

- 2.1. Análisis Coste-Volumen-Beneficio
  - 2.1.1. Definición
  - 2.1.2. Hipótesis básicas
  - 2.1.3. Magnitudes fundamentales
  - 2.1.4. Apalancamiento operativo
- 2.2. Análisis Coste-Volumen-Beneficio en empresas multiproducto

2.3. Estudios de alternativas con probabilidades asociadas: valor escala y valor estimado

2.4. Análisis de sensibilidad

### TEMA 3: TOMA DE DECISIONES BASADAS EN COSTES: PRÁCTICAS EMPRESARIALES

3.1. Decisiones sobre productos a corto plazo basadas en costes e ingresos diferenciales

3.1.1. Aceptar o rechazar un pedido especial en situación de capacidad ociosa

3.1.2. Suprimir o continuar con un producto en situación de baja capacidad

3.1.3. Selección de productos bajo restricciones de capacidad

3.1.4. Abastecimiento interno o subcontratación externa. Capacidad ociosa y plena

3.2. Target Costing

3.3. Precios de transferencia

3.4. Benchmarking

### BLOQUE 3: PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL Y CONTROL

#### TEMA 4. PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL Y PRESUPUESTOS

4.1. Introducción: la planificación empresarial

4.2. El presupuesto: concepto y utilidad

4.3. Desarrollo del proceso presupuestario: Presupuesto Maestro

4.4. Técnicas de presupuestación

4.5. Elaboración del presupuesto de operaciones a través de un caso práctico

4.5.1. Presupuesto de ventas

4.5.2. Programa de producción

4.5.3. Presupuesto de materiales directos

4.5.4. Presupuesto de mano de obra directa

4.5.5. Presupuesto de costes indirectos de fabricación

4.5.6. Presupuesto de producción

4.5.7. Presupuestos de departamentos no productivos

#### TEMA 5. COSTES ESTÁNDARES Y ANÁLISIS DE DESVIACIONES

5.1. Introducción: el control presupuestario

5.2. Costes estándares: definición, tipos y componentes

5.3. Ventajas de los costes estándares

5.4. Cálculo y análisis de las desviaciones de costes

5.4.1. Desviaciones en materia prima

5.4.2. Desviaciones en mano de obra directa

5.4.3. Desviaciones en costes indirectos

5.5. Valoración a coste estándar

BLOQUE 4: DESARROLLOS MÁS ACTUALES DE LA CONTABILIDAD PARA LA GESTIÓN

TEMA 6: EL MÉTODO DE COSTES BASADO EN LAS ACTIVIDADES(ABC)

6.1. Introducción

6.2. Antecedentes y fundamentos del método ABC

6.3. Definición y clasificación de actividades

6.4. La gestión de las actividades y los generadores de coste

6.5. El proceso de asignación contable del método ABC

6.6. El método ABC y la toma de decisiones

TEMA 7: INDICADORES Y CUADROS DE MANDO

7.1. Introducción

7.2. Control de los factores clave de éxito: los indicadores

7.3. Limitaciones de los indicadores financieros

7.4. Cuadro de Mando de las operaciones

7.5. Cuadro de Mando Integral

PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS ORDENADOS TEMPORALMENTE:

SEMANA 1:

PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

TEORÍA TEMA 1

SEMANA 2:

PRÁCTICA TEMA 1

TEORÍA TEMA 2

SEMANA 3:

TEORÍA TEMA 2

PRÁCTICA TEMA 2

SEMANA 4:

PRÁCTICA TEMA 2

PRÁCTICA TEMA 2

SEMANA 5:

TEORÍA TEMA 3

PRÁCTICA TEMA 3



SEMANA 6:

PRIMER EXAMEN PARCIAL DE TEORÍA (TEMAS 1 a 3)

PRIMER EXAMEN PARCIAL DE PRÁCTICA (TEMAS 1 a 3)

SEMANA 7:

TEORÍA TEMA 4

TEORÍA TEMA 4

SEMANA 8:

PRÁCTICA TEMA 4

PRÁCTICA TEMA 4

SEMANA 9:

PRÁCTICA TEMA 4

TEORÍA TEMA 5

SEMANA 10:

TEORÍA TEMA 5

PRÁCTICA TEMA 5

SEMANA 11:

PRÁCTICA TEMA 5

PRÁCTICA TEMA 5

SEMANA 12:

SEGUNDO EXAMEN PARCIAL DE TEORÍA (TEMAS 4 y 5)

SEGUNDO EXAMEN PARCIAL DE PRÁCTICA (TEMAS 4 y 5)

SEMANA 13:

TEORÍA TEMA 6

PRÁCTICA TEMA 6

SEMANA 14:

PRÁCTICA TEMA 6

TEORÍA TEMA 7

SEMANA 15:

PRÁCTICA TEMA 7

TERCER EXAMEN PARCIAL DE TEORÍA Y PRÁCTICA (TEMAS 6 y 7)

### **ACTIVIDADES FORMATIVAS**

---

Actividad

Horas   Créditos

## SISTEMAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN

### **a) Normativa reguladora de la evaluación y calificación de las asignaturas**

[https://euosuna.org/images/archivos/estudios/NORMATIVA\\_REGULADORA\\_EVALUACION.pdf](https://euosuna.org/images/archivos/estudios/NORMATIVA_REGULADORA_EVALUACION.pdf)

### **b) Criterios de Evaluación Generales:**

Criterio de calificación

La evaluación a desarrollar se centrará en valorar, interpretar y juzgar el rendimiento académico de los alumnos conforme al programa impartido.

El Examen Final de las distintas convocatorias del curso académico constará de dos partes

diferenciadas: (1) Parte teórica, que podrá consistir en cuestiones tipo test, preguntas de

respuesta corta, o ambas; y (2) Parte práctica, consistente en el planteamiento y resolución de uno o más supuestos prácticos. La parte teórica supondrá el 50 % de la calificación y la parte práctica el otro 50 %. Para poder hacer media aritmética entre las partes teórica y práctica, es preciso aprobar cada parte por separado, es decir, obtener en cada una de ellas un mínimo de 5 puntos sobre 10 posibles. De no alcanzarse ese mínimo, el examen recibirá la calificación de suspenso.

Además del examen final, los/as alumnos/as podrán superar la asignatura de forma previa al examen final mediante el Sistema de Evaluación Continua que se describe a continuación:

1) En la semana siguiente a la finalización de la teoría y práctica del Tema 3, se realizará un

examen teórico y un examen práctico (contenido: Temas 1 a 3).

2) En la semana siguiente a la finalización de la teoría y práctica del Tema 5, se realizará un

examen teórico y un examen práctico (contenido: Temas 4 y 5).

3) En la última semana de clases, se realizará igualmente un examen teórico y un examen

práctico (contenido: Temas 6 y 7).

Para que el/la alumno/a apruebe por este sistema de evaluación continua, debe presentarse a los 3 exámenes de teoría y a los 3 exámenes de práctica previstos, debiendo ser la nota final del curso de 5 o más. A este respecto, dada la distinta importancia que reciben los temas en la asignatura, los exámenes van a tener la siguiente ponderación: 40% para el examen del primer bloque (Temas 1, 2 y 3); 40% para el examen del segundo bloque (Temas 4 y 5); y 20% para el examen del tercer bloque (Temas 6 y 7). Por su parte, la ponderación de la parte teórica y práctica de cada bloque es la misma, un 50%.

***c) Criterios de Evaluación para alumnos con necesidades académicas especiales***

Los estudiantes que se encuentren en estas circunstancias, tendrán que presentar los justificantes correspondientes. Según las circunstancias de cada caso, se adaptará el itinerario curricular.

## **METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA – APRENDIZAJE**

---

Clases Teóricas

Clases Magistrales Participativas

Clases Prácticas (Supuestos)

Prácticas (otras)

Tutorías

## **HORARIOS DEL GRUPO DEL PROYECTO DOCENTE**

---

<https://euosuna.org/index.php/es/planificacion-de-la-ensenanza-543>

## **CALENDARIO DE EXÁMENES**

---

<https://euosuna.org/index.php/es/planificacion-de-la-ensenanza-543>

## TRIBUNALES ESPECÍFICOS DE EVALUACIÓN Y APELACIÓN

---

Pendiente de Aprobación

## BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA

---

### Bibliografía General

Sistemas de Costes e Información Económica

Autores: Donoso Anes, R. y Donoso Anes, A.

Edición: 2011

Publicación: Ed. Pirámide

ISBN: 978-84-368-2448-3

Contabilidad Interna. Contabilidad de Costes y de Gestión. Cálculo, análisis y control de costes

y resultados para la toma de decisiones (3ª Edición)

Autores: Requena-Rodríguez, J.M. y Vera-Ríos, S.

Edición: 2009

Publicación: Ed. Ariel

ISBN: 978-84-344-4548-2

Contabilidad de Costes y Contabilidad de Gestión. Volumen II (2ª Edición)

Autores: Sáez Torrecilla, A., Fernández Fernández, A. y Gutiérrez Díaz, G.

Edición: 2009

Publicación: Ed. McGraw-Hill Interamericana

ISBN: 978-84-481-7092-9

Información Contable para la Gestión

Autores: Sierra Molina, G.J. y Rodríguez Rodríguez, P.

Edición: 2002

Publicación: Ed. FUINCOA. Edición Digital @3D

ISBN: 84-95499-54-1

### Bibliografía Específica

Management and Cost Accounting (4ª Edición)

Autores: Bhimani, A., Horngren, C.T., Datar, S.M. y Foster, G.

Edición: 2008

Publicación: Pearson Prentice Hall

ISBN: 978-0-273-71149-0

Contabilidad de Costos: Un enfoque gerencial (14ª Edición)

Autores: Horngren, C.T., Datar, S.M. y Rajan, M.V.

Edición: 2012

Publicación: Pearson Prentice Hall

ISBN: 978-607-32-1024-9

Contabilidad de dirección para la toma de decisiones: Contabilidad de Gestión y de Costes

Autores: Mallo-Rodríguez, C. y Rocafort-Nicolau, A. (Editores)

Edición: 2014

Publicación: Profit

ISBN: 8415735995

Control de la Gestión Empresarial (8ª Edición)

Autores: Pérez-Carballo Veiga, J.F.

Edición: 2013

Publicación: Ed. ESIC

ISBN: 978-84-7356-896-8

## INFORMACIÓN ADICIONAL

---

En la plataforma virtual de la asignatura se publicarán oportunamente materiales complementarios (teoría, práctica y lecturas) para su seguimiento.

Asimismo, los siguientes enlaces pueden ser consultados por los/as alumnos/as para obtener más información sobre diferentes temas y aspectos relativos a la Contabilidad para la Gestión:

- Docencia universitaria en Contabilidad de Costes y de Gestión:  
<http://docenciaencostes.com>

- Management and Accounting Web: <http://maaw.info/>

- Chartered Global Management Accountant - Essential tools for management accountants:

<https://www.cgma.org/resources/tools/essential-tools/list.html>

- Blog Cuadrodemando: <http://cuadrodemando.unizar.es/>